

Stichting MBO Diensten
Woerden

Rapport inzake
jaarstukken 2022

5 april 2023

Inhoudsopgave

	Blad
Jaarstukken 2022	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening 2022	7
Balans per 31 december	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht over 2022	10
Toelichting op de jaarrekening	11
Gebeurtenissen na balansdatum	19
Overige gegevens	20
Bijlagen	21

Stichting MBO Diensten
Woerden

Jaarstukken 2022

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Bestuursverslag

Stichting MBO Diensten

Voor u liggen de jaarstukken 2022 van de Stichting MBO Diensten. De jaarstukken bestaan uit het bestuursverslag, de jaarrekening en de overige gegevens. De Stichting is statutair gevestigd aan de Houwtuinlaan 6, 3447 GM te Woerden. Het bestuur heeft besloten Stichting MBO Diensten vooral te gebruiken als een faciliteit om projecten op enige afstand van belangenbehartiging uit te laten voeren. MBO Diensten is direct gelieerd aan de MBO Raad.

Medio 2013 hebben de besturen van MBO Raad en MBO Diensten ingestemd met de omvorming van de coöperatieve vereniging MBO Diensten tot een nieuwe Stichting per 17 maart 2014 met één bestuur. Dit heeft geleid tot een aanzienlijke reductie van de bestuurlijke drukte. Afgesproken is dat tegen deze achtergrond vanaf 1 januari 2014 alle personeelsleden in loondienst zijn bij de MBO Raad. Hierdoor vinden alle fiscale- en pensioenafrachten via MBO Raad plaats. Het is de bedoeling dat vooral flexibel personeel ingezet wordt op projecten en vast personeel vooral op belangenbehartiging. Anderzijds moet het ook mogelijk zijn vast personeel aan onderdelen van projecten te laten werken. Kortom: een goede balans is aan de orde.

Het resultaat in 2022 uit de gewone bedrijfsvoering is conform begroting uitgekomen op € 0,0K. De resultaatopbouw van MBO Diensten kan als volgt worden weergegeven:

- Nihil resultaat bureau	€ 0,0K
--------------------------	--------

Uitbraak Coronavirus

De uitbraak van het Coronavirus had in 2022 beperkte gevolgen voor de samenleving en de economie. Voor MBO Diensten waren de gevolgen zeer beperkt.

Continuïteit

Het effect op de organisatie is naar het oordeel van bestuur en directie ten tijde van het opstellen van de jaarrekening en de nu redelijkerwijs te verwachten ontwikkelingen voldoende beheersbaar. De continuïteit van de organisatie is daarmee niet in gevaar.

Stichting MBO Diensten
Woerden

Begroting 2023

	Begroting 2023	Begroting 2022	Realisatie 2022
	€	€	€
Projectsubsidies	2.073.876	3.506.185	3.350.721
Overige baten	-	-	10.840
Totaal baten	2.073.876	3.506.185	3.361.561
Personele lasten	-	-	-
Projectkosten	2.073.876	3.506.185	3.361.561
Overige lasten	(10.500)	(22.500)	(21.305)
Totaal lasten	2.063.876	3.483.685	3.340.256
Saldo baten en lasten	10.500	22.500	21.305
Financiële baten en lasten	(10.500)	(22.500)	(21.305)
Saldo staat van baten en lasten	-	-	-

Investing

In 2023 staan geen investeringsprogramma's op de agenda.

Personeel

Per 1 januari 2014 zijn alle personeelsleden in loondienst overgeheveld naar MBO Raad, hierdoor vinden alle fiscale- en pensioenafdrachten via MBO Raad plaats.

Financiering

De liquiditeitspositie van MBO Diensten is op niveau en zal voldoende zijn om alle begrote projectuitgaven te bekostigen. Derhalve is er geen behoefte aan het aantrekken van vreemd vermogen.

Rendement

MBO Diensten heeft niet tot doel winst te maken, maar zo efficiënt mogelijk de opgehaalde projectmiddelen aan te wenden voor de geplande activiteiten.

Tenslotte

De Stichting MBO Diensten kijkt terug op een goed 2022, waarin de diverse projecten goed uitgevoerd konden worden.

Stichting MBO Diensten
Woerden

Woerden, 5 april 2023

Bestuur

Dhr. A. Tekin

Mevr. G. Allard

Dhr. J. O. de Jong

Mw. J.C. Krijt

Mw. A.E. van der Meij-Jansen

Dhr. A.R.G. van der Zee

Directie

Dhr. F.T.B. Bluiminck

Stichting MBO Diensten
Woerden

Jaarrekening 2022

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Toelichting op de jaarrekening

Stichting MBO Diensten

Woerden

Balans per 31 december

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

Actief	Toe- lichting	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
		€	€
Vlottende activa			
Vorderingen:	1		
Debiteuren		-	-
Groepsmaatschappijen		-	-
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>-</u>	<u>282.063</u>
		-	282.063
Liquide middelen	2	1.980.228	4.551.163
		<u>1.980.228</u>	<u>4.833.226</u>
Passief			
Eigen vermogen			
Overige reserves	3	129.374	129.374
Bestemmingsfonds		<u>269.601</u>	<u>269.601</u>
		398.975	398.975
Kortlopende schulden			
Crediteuren	4	245.167	155.863
Groepsmaatschappijen		481.371	2.089.677
Ministerie van OCW		819.326	2.174.474
Overige schulden en overlopende passiva		<u>35.389</u>	<u>14.237</u>
		1.581.253	4.434.251
		<u>1.980.228</u>	<u>4.833.226</u>

Staat van baten en lasten

	Toe- lichting	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
Projectsubsidies	5	3.273.411	3.506.185	3.350.721
Overige baten		-	-	10.840
Totaal baten		<u>3.273.411</u>	<u>3.506.185</u>	<u>3.361.561</u>
Projectlasten	6	3.273.411	3.506.185	3.361.561
Overige lasten	7	(13.140)	(22.500)	(21.305)
Totaal lasten		<u>3.260.271</u>	<u>3.483.685</u>	<u>3.340.256</u>
Saldo baten en lasten		13.140	22.500	21.305
Financiële baten en lasten	8	(13.140)	(22.500)	(21.305)
Saldo staat van baten en lasten		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Voorstel Resultaatbestemming		<u>2022</u>		
		€		
-Dotatie aan de overige reserves		-		
		<u>-</u>		

Kasstroomoverzicht over 2022

(Volgens de indirecte methode)

	2022	2021
	€	€
Saldo baten en lasten	13.140	21.305
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie operationele vorderingen	564.126	(170.434)
- mutatie schuld ministerie van OCW	(1.637.211)	(364.025)
- mutatie operationele schulden	(1.497.850)	784.460
	<u>(2.570.935)</u>	<u>250.001</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>(2.557.795)</u>	<u>271.306</u>
Ontvangen interest	(13.140)	(21.305)
	<u>(13.140)</u>	<u>(21.305)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>(2.570.935)</u>	<u>250.001</u>
Investeringen in materiele vaste activa	-	-
Desinvesteringen in materiele vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-</u>	<u>-</u>
Mutatie liquide middelen	<u><u>(2.570.935)</u></u>	<u><u>250.001</u></u>

Het verloop van de liquide middelen is als volgt:

	2022	2021
	€	€
Saldo per 1 januari	4.551.163	4.301.162
Mutatie liquide middelen	(2.570.935)	250.001
Saldo per 31 december	<u><u>1.980.228</u></u>	<u><u>4.551.163</u></u>

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting MBO Diensten (hierna: MBO Diensten), statutair gevestigd aan de Houttuinlaan 6 te Woerden (kamer van koophandelnummer: 30286379), bestaan voornamelijk uit dienstverlening op het gebied van:

- a) onderwijsinhoudelijke ondersteuning
- b) ondersteuning bij bedrijfsvoering
- c) voeren van projectmanagement van projecten afkomstig van derden
- d) ondersteuning van activiteiten/projecten die kunnen bijdragen aan de internationalisering van de mbo-instellingen
- e) dienstverlening op het gebied van externe strategische communicatie

Covid-19

Ook de Stichting MBO Diensten heeft te maken met de impact van corona. Echter is de impact op de strategische doelstellingen van de organisatie zeer beperkt. Covid-19 heeft geen impact op de continuïteitsveronderstelling van de Stichting.

Groepsverhoudingen

MBO Diensten maakt tezamen met de Vereniging MBO Raad deel uit van een groep, waarvan de Vereniging MBO Raad te Woerden aan het hoofd staat. De jaarrekening van MBO Diensten is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vereniging MBO Raad. Tot en met 2021 vormde saMBO-ICT ook onderdeel van deze groep. Met ingang van 1 januari 2022 is deze stichting opgegaan in de MBO Raad als afdeling Digitale Transformatie en platform MBO Digitaal.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C.1 voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

Algemeen

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) die de stichting blootstellen aan kredietrisico's, renterisico's en kasstroomrisico's. Dit betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De stichting maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de stichting verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de kredietrisico's en marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren betreft hoofdzakelijk overheidsinstellingen. Het maximale bedrag aan kredietrisico is hierdoor beperkt.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van toegekende en vooruitontvangen projectgelden. Het kasstroomrisico heeft betrekking op een wisselende omvang van toekomstige projectkasstromen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Baten en lasten

De baten en lasten worden verantwoord met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidies

De jaarrekening bevat aanvullende subsidiegelden (projectsubsidies).

Projectsubsidies die worden verantwoord als baten voor zover ten laste van de betreffende toekenning lasten zijn gerealiseerd. Deze lasten betreffen zowel de direct toe te rekenen (personeels)lasten als de overheadkosten, voor zover toegestaan in de toekenning. Het nog te besteden deel van de ontvangen projectsubsidies wordt verantwoord onder de kortlopende schulden. Subsidievorderingen worden opgenomen indien ten laste van de betreffende toekenning lasten zijn gerealiseerd, maar nog geen projectsubsidies zijn ontvangen.

Reeds toegekende, maar nog niet ontvangen subsidies zijn verantwoord als niet uit de balans blijvende rechten.

Subsidiegelden, te besteden door partners, waarover de betreffende entiteit met betrekking tot de besteding risico's loopt, worden als baten in de staat van baten en lasten verantwoord. Mutatis mutandis geldt dit ten aanzien van de lasten c.q. de uitgaven ten behoeve van deze derden partners.

Subsidiegelden die niet voor rekening en risico van de betreffende entiteit worden uitgevoerd, worden niet verwerkt via de staat van baten en lasten, maar alleen via de balans. Het gaat daarbij om projecten waar de betreffende entiteit fungeert als 'penvoerder' en daarmee geen financieel risico loopt met betrekking tot de besteding van de ter beschikking gestelde gelden.

Doorbelaaste kosten

Bij projectsubsidies worden kosten doorbelast. Deze kosten betreffen zowel de direct toe te rekenen personeelslasten als de overheadkosten. Dit geldt echter alleen indien dit bij de aanvraag van de subsidie is meegenomen.

Overige baten en lasten

Overige baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1) Vorderingen

	31.12.2022	31.12.2021
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>€</u>	<u>€</u>
Te vorderen inzake overige projecten	-	282.063
	<u>-</u>	<u>282.063</u>

2) Liquide middelen

	31.12.2022	31.12.2021
	<u>€</u>	<u>€</u>
Rabobank, rekening courant	985.446	3.554.151
Rabobank, spaarrekening	994.782	997.012
	<u>1.980.228</u>	<u>4.551.163</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

3) Eigen vermogen

Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	129.374	129.374
Voorstel resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>129.374</u>	<u>129.374</u>

Bestemmingsfonds

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	269.601	269.601
Resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>269.601</u>	<u>269.601</u>

Deze fondsen zijn gevormd ter dekking van nog te maken kosten die zijn gevormd onder door derden (leden) opgelegde voorwaarden. Het betreft hier projecten met een verwachte looptijd tussen één en vijf jaar. Hierdoor betreft het een projectreservering voor de korte tot middellange termijn en met een variabel karakter. Het gaat om trajecten die in het verleden hebben gelopen, zoals Prof 2010, werkconferentie, Europe at Work, Netwerk Gehandicapten en Werken in de Bve Sector.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de algemene ledenvergadering gehouden op 19 april 2022. De algemene ledenvergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Het resultaat over het boekjaar 2022 is € 0,0K.

Dit voorstel is als zodanig reeds in de jaarrekening verwerkt.

4) Kortlopende schulden

Groepsmaatschappijen	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Rekening Courant MBO Raad	481.371	2.089.677
	<u>481.371</u>	<u>2.089.677</u>

Ministerie van OCW	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
- Project Kennispunt MBO Onderwijs en Examinering	97.280	210.487
- Project LOB	555.779	1.513.247
- Expertisepunt LOB 2022-2027	92.708	-
- Project Platform Samen opleiden 2021	-	(282.063)
- Project Het echte studiesucces	-	107.763
- Project Leven Lang Ontwikkeling (LLO)	73.558	342.978
	<u>819.326</u>	<u>1.892.411</u>
Bij: vordering ministerie van OCW	-	282.063
	<u>819.326</u>	<u>2.174.474</u>
Overige schulden en overlopende passiva	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
- Accountantskosten <small>(inclusief facturen t.b.v. projectcontrole)</small>	34.080	11.520
- Nog te ontvangen facturen	1.306	2.714
	<u>35.389</u>	<u>14.237</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Gezamenlijk met de Vereniging MBO Raad is een fiscale eenheid gevormd voor de BTW, waarbij de MBO Raad hoofd van de fiscale eenheid is. Uit dien hoofde is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting.

De stichting voert verschillende projecten uit waarvoor subsidies (voorschotten) zijn ontvangen vanuit diverse ministeries. Uit hoofde van de beoordeling van de in te dienen verantwoordingen en het nog definitief vaststellen van de subsidiebedragen kunnen de ministeries nog aanpassingen aanbrengen. In 2022 zijn door subsidieverstrekkingen subsidies € 1.886,3K toegezegd. Van de totaal toegezegde subsidies zal in 2023 € 1.886,3K worden ontvangen en in 2024 zal nog € 0,0K worden ontvangen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

5) Overige baten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Overige bijdragen projectinkomsten	-	-	10.840
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.840</u>

Deze post bestaat uit inkomstenstromen, vanuit subsidieverstrekkers, die verantwoord worden via de staat van baten en lasten. De hiermee samenhangende uitgaven-/kostenstroom is opgenomen onder de post 'Projectlasten'.

6) Projectlasten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Inzet personeel t.b.v. project	1.200.103	1.145.526	1.099.279
Inzet externen t.b.v. project	1.330.608	1.280.000	1.331.461
Overige personeelskosten t.b.v. project	1.045	10.000	180
Overige lasten t.b.v. project	122.111	370.230	165.526
Projectkosten	619.544	700.429	765.115
	<u>3.273.411</u>	<u>3.506.185</u>	<u>3.361.561</u>

De projectlasten zijn in totaal € 88,1K lager dan begroot. De onderbesteding van de posten bij projectlasten wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere overige lasten en lagere overige projectkosten.

De directie en het bestuur van Stichting MBO Diensten zijn identiek aan die van de Vereniging MBO Raad. De WNT-bezoldigingsgegevens van de directie en het bestuur zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van MBO Raad.

De vacatiegeldbedragen zijn overgemaakt aan de instellingen. De uitbetaling van de vacatiegelden aan de instellingen geschiedt via de Vereniging MBO Raad, derhalve zijn er geen vacatiegelden vanuit de Stichting MBO Diensten.

7) Overige lasten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Accountantskosten	12.243	12.500	11.600
Toerekening aan projectkosten <small>(incl. financiële lasten)</small>	(25.383)	(35.000)	(32.905)
	<u>(13.140)</u>	<u>(22.500)</u>	<u>(21.305)</u>

De overige lasten zijn € 9,4K lager dan begroot doordat de toerekening van de bankkosten hoger uitvielen dan begroot. De overige lasten van MBO Diensten worden vanaf 2021 volledig toegerekend aan de projecten. Door het volledig in control zijn van het proces is er geen risicoreservering meer nodig. De binnen MBO Raad gevormde risicoreservering is in 2020 volledig vrijgevallen.

8) Financiële baten en lasten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Rente	(12.813)	(22.000)	(20.990)
Bankkosten	(327)	(500)	(315)
	<u>(13.140)</u>	<u>(22.500)</u>	<u>(21.305)</u>

De bankkosten zijn lager dan begroot doordat de bank in 2022 een negatieve rente in rekening bracht voor bedragen boven 1 miljoen euro.

Ondertekening van de jaarrekening

Woerden, 5 april 2023

Bestuur

Dhr. A. Tekin

Mevr. G. Allard

Dhr. J. O. de Jong

Mw. J.C. Krijt

Mw. A.E. van der Meij

Dhr. A.R.G. van der Zee

Directeur

Dhr. F.T.B. Bluiminck

Gebeurtenissen na balansdatum

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 12 lid 6 van de statuten van de stichting is geregeld dat de jaarrekening door het bestuur wordt vastgesteld. Omtrent de bestemming van het saldo van de staat van baten en lasten is niets expliciet in de statuten opgenomen.

Bijlagen

Bijlage 1

Overzicht besteding van ontvangen projectgelden (bestemmingsbedragen) van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Kennispunt Onderwijs en Examinering	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	4.797.805
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	4.013.848
Bij: Overige baten	45.894
Bij: Eigenbijdrage	180.671
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	4.029.926
Beginsaldo 1-1-2022	210.487
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	783.958
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	897.164
Mutatie	-113.206
Beschikkingsbedrag	4.797.805
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	4.797.805
Bij: Overige baten	45.894
Bij: Eigenbijdrage	180.671
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	4.927.090
Eindsaldo 2022	97.280

LOB	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	8.839.325
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	8.223.311
Bij: Overige baten	7.851
Bij: Eigenbijdrage	7.821
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	6.725.735
Beginsaldo 1-1-2022	1.513.247
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	616.014
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	-7.821
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	1.565.661
Mutatie	-957.468
Beschikkingsbedrag	8.839.325
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	8.839.325
Bij: Overige baten	7.851
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	8.291.397
Eindsaldo 2022	555.779

Expertisepunt LOB 2022-2027	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	0
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	0
Beginsaldo 1-1-2022	0
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	8.455.001
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	357.336
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	264.627
Mutatie	92.708
Beschikkingsbedrag	8.455.001
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	357.336
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	264.627
Eindsaldo 2022	92.708

Platform Samen opleiden 2021	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	284.957
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	0
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	282.063
Beginsaldo 1-1-2022	-282.063
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	282.063
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	0
Mutatie	282.063
Beschikkingsbedrag	284.957
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	282.063
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	282.063
Eindsaldo 2022	-0

Het echte studiesucces	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	499.734
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	499.734
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	391.971
Beginsaldo 1-1-2022	107.763
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	0
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	12.534
Af: Uitgaven/kosten	95.230
Mutatie	-107.763
Beschikkingsbedrag	499.734
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	499.734
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	12.534
Af: Uitgaven/kosten	487.200
Eindsaldo 2022	0

Leven Lang Ontwikkelen LLO	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	866.863
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	666.863
Bij: Overige baten	0
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	323.885
Beginsaldo 1-1-2022	342.978
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	0
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	200.000
Bij: Overige baten	10.840
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	480.260
Mutatie	-269.420
Beschikkingsbedrag	866.863
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	866.863
Bij: Overige baten	10.840
Bij: Eigenbijdrage	0
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	0
Af: Uitgaven/kosten	804.145
Eindsaldo 2022	73.558

Totaal projecten (MBO Diensten)	Realisatie t/m 2021
Beschikkingsbedrag	17.137.771
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	15.251.452
Bij: Overige baten	53.745
Bij: Eigenbijdrage	188.492
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	21.211
Af: Uitgaven/kosten	13.580.066
Beginsaldo 1-1-2022	1.892.412
	Realisatie 2022
Beschikkingsbedrag	6.605.914
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	391.673
Bij: Overige baten	10.840
Bij: Eigenbijdrage	-7.821
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	-8.677
Af: Uitgaven/kosten	1.476.455
Mutatie	-1.073.086
Beschikkingsbedrag	23.743.684
Bij: Ontvangen projectbedrag van het Ministerie van OCW	15.643.124
Bij: Overige baten	64.584
Bij: Eigenbijdrage	180.671
Af: Terugstorting / afwikkeling OCW	12.534
Af: Uitgaven/kosten	15.056.521
Eindsaldo 2022	819.326

Vordering:
Schuld:

-
819.326