

Bedrijfstakgroep



Voedsel, Groen en Gastvrijheid



## **Activiteitenplan 2023**

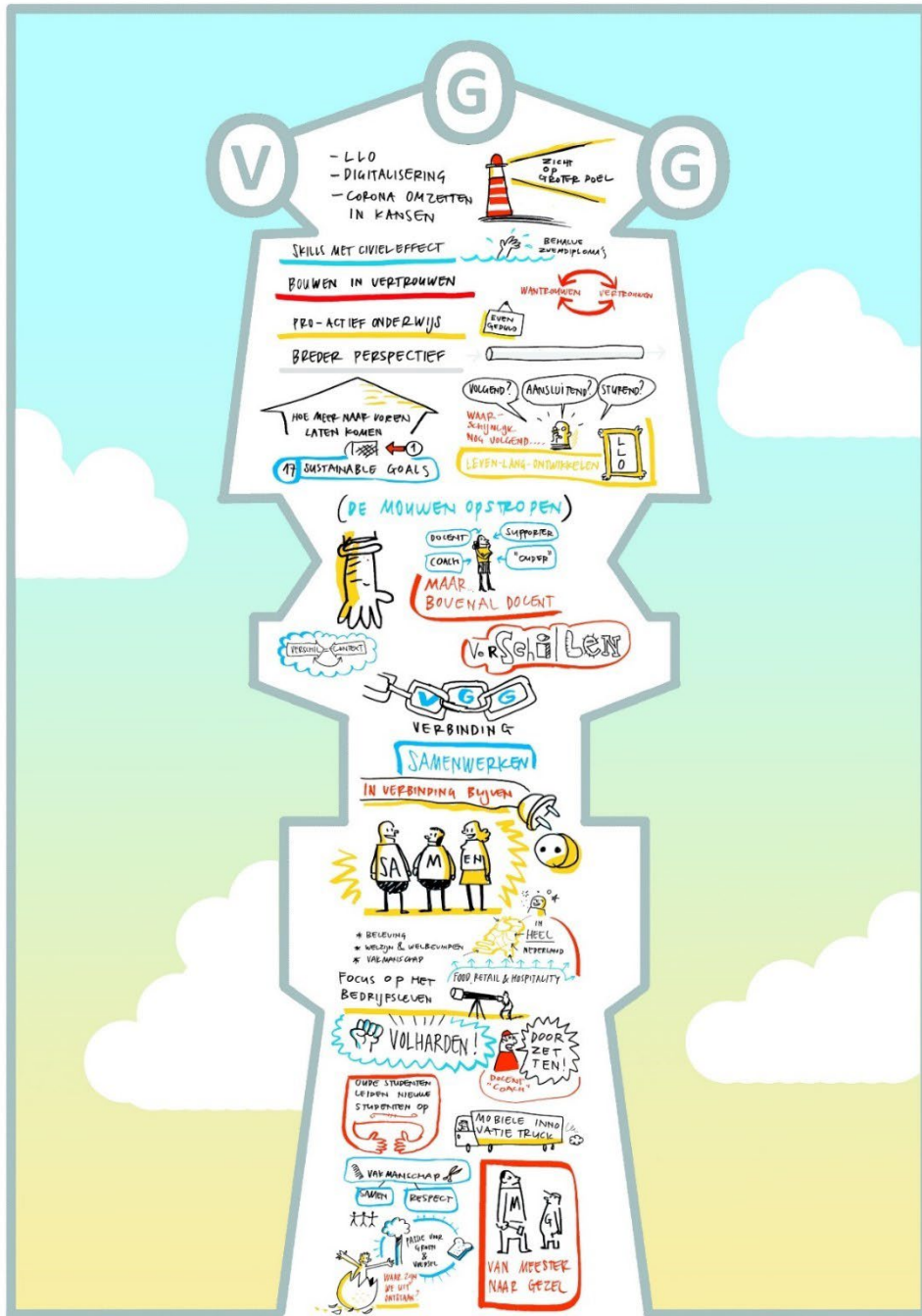
**Bedrijfstakgroep Voedsel, Groen en Gastvrijheid**

**Btg VGG**



Auteurs	:	Manon Wilbrink-Lommen, Nina Kuiper en Wilma van Nijen
MBO Raad	:	Houttuinlaan 6 Postbus 2051 3440 DB Woerden T: 0348 - 75 35 00 E: <a href="mailto:info@mboraad.nl">info@mboraad.nl</a> I: <a href="http://www.mboraad.nl">www.mboraad.nl</a>
Woerden	:	Oktober 2022
Versienummer	:	0.2





## Voorwoord

De bedrijfstakgroep Voedsel Groen en Gastvrijheid (btg VGG) stelt elk jaar een activiteitenplan op, waarin de beleidsvoornemens en activiteiten worden opgenomen. Het voor u liggende activiteitenplan betreft kalenderjaar 2023. Naast het activiteitenplan wordt ook een begroting gemaakt voor 2023. Deze is in een separaat document opgenomen.

De MBO Raad heeft in het kader van de discussie over de visie op het MBO-onderwijs een notitie opgesteld: "Het mbo in 2025 – Manifest voor de toekomst van het middelbaar beroepsonderwijs". Uitgangspunt is dat het mbo studenten goed wil toerusten voor een dynamische arbeidsmarkt en een complexe samenleving. De MBO Raad zet hiermee de toekomst van het middelbaar beroepsonderwijs op de agenda. De btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid onderschrijft en steunt dit uitgangspunt van deze notitie.

De btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid behartigt de sectorale belangen van de aangesloten onderwijsinstellingen en biedt een platform voor kennisdeling, netwerken en samenwerking met als doel om de kwaliteit en de uitvoerbaarheid van het beroepsonderwijs te verhogen. Om de rol en functie van de btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid verder te versterken, ligt de focus in 2023 wederom op het intensiveren van de contacten en gesprekken met de stakeholders om de gezamenlijke opdracht wat betreft de human capital agenda (HCA) te kaderen. Daarnaast spelen landelijke thema's als gelijke kansen, onderwijskwaliteit en innovatie onderwijs een grote rol bij instellingen van VGG, waarbij naast de landelijke agenda de samenwerking in de regio een nadrukkelijke rol heeft. Deze ontwikkelingen zullen ervoor zorgen dat het jaar 2023 in het teken van samenwerking zal komen te staan.

Tot slot wil ik iedereen bedanken die bij de totstandkoming een bijdrage heeft geleverd aan dit activiteitenplan en hoop ik dat op transparante wijze inzichtelijk is gemaakt wat de meerwaarde van elke activiteit (doelstelling) is voor het totaal van de leden van de btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid.

Annemarie Moons,  
Voorzitter btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid



## Inhoudsopgave

1	Algemeen	6
1.1	MBO Raad en btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid	6
1.2	Bedrijfstakgroepen en SBB	7
2	Activiteiten 2023	8
Bijlage 1	Samenstelling diverse gremia	19
Bijlage 2	Organogram / overlegstructuur	22
Bijlage 3	Aangesloten mbo-scholen bij bedrijfstakgroep VGG	23



# 1 Algemeen

## 1.1 MBO Raad en btg Voedsel, Groen en Gastvrijheid

De MBO Raad behartigt de belangen van alle mbo-scholen die door de overheid bekostigd onderwijs aanbieden. De bedrijfstakgroepen (btg's) zijn een afdeling binnen de MBO Raad waar soortgelijke mbo-opleidingen (opleidingen die gerelateerd zijn aan dezelfde branches) met elkaar samenwerken.

Er zijn negen bedrijfstakgroepen.

- Entree
- Handel
- ICT & Creatieve Industrie
- Mobiliteit, Transport, Logistiek en Maritiem
- Specialistisch Vakmanschap
- Techniek en Gebouwde Omgeving
- Voedsel, Groen en Gastvrijheid
- Zakelijke Dienstverlening en Veiligheid
- Zorg, Welzijn en Sport

De btg's maken het mogelijk voor soortgelijke mbo-opleidingen de krachten te bundelen. Via de btg's hebben scholen in de MBO Raad ook sectorgewijs invloed op de landelijke ontwikkelingen in het mbo-onderwijs. In de bedrijfstakgroepen worden de belangen van soortgelijke opleidingen behartigd, wordt kennis gedeeld en worden gezamenlijke projecten uitgevoerd. Zo werken scholen samen aan innovatief en toekomstgericht onderwijs dat optimaal aansluit op de arbeidsmarkt en het vervolgonderwijs.

Het College van Bestuur van een school wijst per btg een vertegenwoordiger aan die namens de school zitting neemt in de btg: de 'instellingsvertegenwoordiger'. Elke btg wordt ondersteund door een beleidsadviseur en een secretaresse van de MBO Raad.

Alle instellingsvertegenwoordigers samen vormen de leden van de btg. Het besluitvormend gremium is de algemene ledenvergadering van de btg. Een kerngroep (voorzitter, vicevoorzitter, financieel contactpersoon en kerngroep leden) dragen zorg voor de dagelijkse leiding van de btg.

Een bedrijfstakgroep kent een onderstructuur van één of meerdere onderwijsclusters, gegroepeerd rondom een cluster van verwante opleidingen (opleidingscode). Deze richten zich meer op inhoudelijke opleidingsvraagstukken. Onderwijscluster-commissieleden dragen zorg voor de dagelijkse leiding van een onderwijscluster. Zie ook: [Handboek bedrijfstakgroepen](#) (vastgesteld 13-10-21).



## 1.2 Bedrijfstakgroepen en SBB

De Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs en Bedrijfsleven (SBB) kent twee pijlers: Beroepsonderwijs en Bedrijfsleven. De belangrijkste taak van SBB is het optimaliseren van de aansluiting van het beroepsonderwijs op het bedrijfsleven.

SBB kent negen sectorkamers (dezelfde indeling als de bedrijfstakgroepen). Daarin bespreken onderwijs en bedrijfsleven de sectorale (aansluitings-)vraagstukken die te maken hebben met de wettelijke taken van het onderwijs en de arbeidsmarkt (kwalificeren en examineren, beroepspraktijkvorming en doelmatigheid). De leden van de sectorkamers richten één of meer marktsegmenten in rond verwante opleidingsclusters of thema's. Deze marktsegmenten brengen (inhoudelijke) adviezen en standpunten ter besluitvorming in bij de sectorkamer.

Om last-en ruggenspraak te borgen zijn de kerngroepleden van de bedrijfstakgroep vertegenwoordigd in de sectorkamer. De achterban van de sectorkamer namens het onderwijs is de Algemene Ledenvergadering (ALV) van de btg.

De marktsegmenten kennen dan weer een afspiegeling in de onderwijsclusters van de btg.

De achterban van een marktsegment namens het onderwijs zijn de onderwijsclusterleden van de btg.

### Voor meer informatie:

[Over SBB | SBB \(s-bb.nl\)](https://s-bb.nl)

[Overlegtafels | SBB \(s-bb.nl\)](https://s-bb.nl)

[Handboek bedrijfstakgroepen](#) (vastgesteld 13-10-21)



## 2 Activiteiten 2023

### Speerpunten voor btg's in 2023

Op landelijk niveau spelen er een aantal onderwerpen die in de loop van het jaar aandacht zullen vragen van de btg's vanwege de sectorale aspecten. Deze onderwerpen zullen de gedurende de looptijd jaarplan 2023 onderdeel zijn van de agenda van de btg of hun gremia en zijn in het belang van de leden van de btg en van mbo als geheel (via bestuur MBO Raad). De onderwerpen zijn vastgesteld door het Bestuur MBO Raad op 15 juni 2022.

Het betreft onderstaande onderwerpen voor 2023:

- Uitwerking geven aan sectorale aspecten vanuit de Werkagenda's: Onderwijs-Arbeidsmarkt, Gelijke Kansen en Onderwijskwaliteit & Innovatie.
- Stimuleren van, en voorstellen voor maatwerktrajecten in het kader van LLO.
- Bijdragen leveren aan belangenbehartiging in SBB, indachtig uitkomsten commissie Schuur voor wat betreft de bijvangst SBB.
- Bijdragen leveren aan kwalificaties die passen binnen een meer toekomstbestendige Kwalificatiestructuur, aan uitkomsten van een a.s. Stagepact tussen OCW-Onderwijs-Bedrijfsleven en aan opvolging van een nieuwe werkwijze doelmatigheid.
- Bijdragen leveren aan de HCA-agenda van de MBO Raad t.a.v. sectorale tekorten op de arbeidsmarkt
- De (stijgende) kosten rond examinering.
- Daarnaast zien we dat kennisdeling sinds corona nieuwe vormen vraagt. De doorontwikkeling van de communicatieopgave is tevens een speerpunt in 2023.

Met betrekking tot dat laatste:

Communicatie richting de leden vraagt het komend jaar extra aandacht. Door de vele verschuivingen in het ledenbestand van de btg's wordt het steeds belangrijker om btg-leden een goede informatiestart mee te geven. Daarnaast vinden er op landelijk niveau btg-overstijgende activiteiten plaats, denk aan cross-overs, sectordoorsnijdend niveau 2, waardoor afstemming tussen btg's onderling op communicatievlak aan kwaliteit en efficiency kan winnen. Er wordt gewerkt aan afstemming tussen btg's en de afdeling communicatie om leden optimaal te kunnen (blijven) informeren.

De btg plant en monitort haar activiteiten jaarlijks volgens de PDCA (Plan Do Check Act) methode waarbij het overzicht, hieronder weergegeven, de planning voor het komende jaar weergeeft.



## PDCA 2023: btg VGG - ALV en Kerngroep

	groen = afgerond
	oranje = lopend
	rood = loopt niet of loopt niet volgens planning (of nog niet gestart)
	blauw = on hold of geschrapt

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens kerngroep	Toelichting	kleurcode
<b>Belangenbehartiging</b>						
	<b>SBB</b>					
K1	Sectorkamervergaderingen VGG (incl. vooroverleg)	4 x p.j.		Onderwijsleden sectorkamer		
K2	Agendacommissie SK VGG	4 x p. j.		Voorzitter/beleidsadv.		
	<b>MBO Raad</b>					
K3	Kerngroep overleg	4 x p. j.		Voorzitter		
<b>Kennisdeling</b>						
K4	Themabijeenkomst voor instellingsvertegenwoordigers btg VGG (incl. ALV)	1-2 x p.j.	Btg brede dag voor alle instellingsvertegenwoordigers en waarnemers om overkoepelende thema's te behandelen	Voorzitter, lid, beleidsadviseur		
K5	Kennisdeling docenten MVT	1-2 x p.j.	Hybride	Lid + beleidsondersteuning		
K6	Nieuwsbrief btg VGG	10 x p.j.		Beleidsondersteuning		

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens kerngroep	Toelichting	kleurcode
<b>Projecten</b>						
K7	Human Capital Agenda	n.t.b.	Gesprekken onderwijs en bedrijfsleven: Wat is de gezamenlijke blik op de (toekomstige) arbeidsmarkt en welke gezamenlijke activiteiten hebben we hierin te ontwikkelen?	Voorzitter, -lid, beleidsondersteuning		
K8	Website btgvgg.nl (v/h VGGTV.nl) <a href="#">Btg VGG – Het platform van de Btg VGG</a>	2 x p.j.	Actualiseren	Lid + beleidsadviseur		
K9	VGG brede conferentie	1 x p.j.		Leden KG vormen voorbereidingsgroep + beleidsadviseur + scholen	Eind oktober/begin november. Beslissen of het een jaarlijkse of tweejaarlijkse activiteit wordt.	

## PDCA 2023: btg VGG – onderwijscluster Gastvrijheid

	groen = afgerond
	oranje = lopend
	rood = loopt niet of loopt niet volgens planning (of nog niet gestart)
	blauw = on hold of geschrapt

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens / onderstructuur	Toelichting	kleur code
<b>Belangenbehartiging</b>						
G1	SBB: Marktsegment Gastvrijheid	4 x p.j.		Onderwijsleden marktsegment		
G2	Branche overleg Horeca	Frequent, wanneer noodzakelijk	Overleg met KHN, Bonden, SVH over gemeenschappelijke thema's (arbeidsmarkt, imago, kwaliteit leerbedrijven, onderwijs en examinering, LLO, toekomst branche)	Voorzitter Horeca / beleidsondersteuning		
G3	Travel & Leisure	Frequent, wanneer noodzakelijk	Overleg met Reiswerk / Recron / Kikk-recreatie over gemeenschappelijke thema's (arbeidsmarkt, imago, kwaliteit leerbedrijven, onderwijs en examinering, LLO, toekomst branche) o.a. <i>Ruim Baan voor Recreatie</i>	Voorzitter Travel & Leisure / beleidsondersteuning		
G4	Branche overleg bakkerij	Frequent, wanneer noodzakelijk	Overleg met NBOV over gemeenschappelijke thema's (arbeidsmarkt, imago, kwaliteit leerbedrijven, onderwijs en examinering, LLO, toekomst branche) o.a. <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>uitwerking analyse</i></li> <li>• <i>kennistekort</i></li> <li>• <i>bedrijfsopvolging</i></li> <li>• <i>tekort aan broodbakkers</i></li> </ul>	Voorzitter bakkers/ beleidsondersteuning		

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens / onderstructuur	Toelichting	kleur code
G5	Branchecontacten facilitair		Contactpersonen van clustercommissie / onderwijscluster FD zijn lid van de onderwijscommissie van FMN Contact met OBS verstevigen en regionale samenwerkingsverbanden initiëren	Voorzitter facilitaire dienstverlening		
<b>Kennisdeling</b>						
G6	Clustercommissie Gastvrijheid	4 x p.j.	Visie, standpunt, branche-overstijgend overleg Gastvrijheid. Agenda-overleg voor clusterbijeenkomsten.	Voorzitters werkgroepen directeuren / beleidsondersteuning		
G7	Onderwijscluster Gastvrijheid	4 x p.j.	Gezamenlijk overleg directeuren Horeca, Toerisme, Leisure, Facilitair, Bakkers opleidingen.	Clustercommissie / beleidsondersteuning		
G8	Onderwijswerkgroepen Gastvrijheid	Horeca 3xp.j. Bakkers 3xp.j. Toerisme - recreatie 3xp.j.	Overleg BPV / teamleiders van de opleidingen Horeca, Toerisme & recreatie, Bakkers opleidingen. Bij voorkeur op dezelfde dag gepland.	Agendacommissies beleidsondersteuning		
G9	Netwerk Breed dossier Dienstverlening	3-4 x p.j.	Kennisdelingsbijeenkomsten voor docenten en teamleiders niveau 2 Dienstverlening (HZW, FD, S&R). i.s.m. btg ZWS	Btg ZWS is de "penvoerder". i.s.m. btg ZWS / beleidsadviseur VGG – contactpersonen recreatie en FD		
<b>Projecten</b>						
G10	Conferentie Gastvrijheid		Jaarlijkse conferentie, 8 en 9 maart 2023	Clustercommissie, beleidsondersteuning, werkgroep		

<b>Nr.</b>	<b>Projectnaam</b>	<b>Planning</b>	<b>Activiteit</b>	<b>Wie namens / onderstructuur</b>	<b>Toelichting</b>	<b>kleur code</b>
G11	Wedstrijden Toerisme Bokaal		Jaarlijks, wedstrijden voor TLH studenten	ROC Mondriaan		
G12	Herzien en implementeren diverse dossiers op onderhoudsagenda		Volg onderhoudsagenda SBB + procedure SBB			
G13	Roadmap hospitality		Actieve rol en bijdrage aan landelijke ontwikkelingen rondom Hospitality pact	Clustercommissie, beleidsadviseur + Leden + projectleider(s)		
G14	Landelijke bijeenkomst facilitaire dienstverlening	1x p.j.	Mini conferentie FD Locatie in 2023: Albeda	Lid clustercommissie + leden + beleidsadviseur		
G15	Achterbanraadpleging alternatief voor of onderhoud van Ondernemer Bakkerij	2022-2023	Onderzoek naar een eigenstandig dossier voor ondernemers in Brood en Banket	WDV, MS WA, NBOV		
G16	Uitwerking certificaat Brood & Banket	2022-2023	Met SBB werkgroep benoemen die inhoud geeft aan certificaat Brood & Banket	SBB + WDV/ OWGB + beleidsadviseur		

## PDCA 2023: btg VGG – onderwijscluster Uiterlijke Verzorging

	groen = afgerond
	oranje = lopend
	rood = loopt niet of loopt niet volgens planning (of nog niet gestart)
	blauw = on hold of geschrapt

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens onderstructuur	Toelichting	Kleur-code
<b>Belangenbehartiging</b>						
UV1	Marktsegment Winkelambacht (sectorkamer VGG) - HV	4 x p.j.		Onderwijsleden marktsegment		
UV2	Marktsegment Uiterlijke Verzorging (sectorkamer ZWS) - SV	4 x p.j.	4 reguliere bijeenkomsten georganiseerd door SBB.	Onderwijsleden marktsegment		
UV3	BOK- overleg	Wanneer noodzakelijk	Branche Onderwijs Kappers - overleg	Clustercommissie, beleidsadviseur		
UV4	Overleg ANKO, ANBOS en ProVoet	regelmatig	Incidenteel separaat overleg met brancheorganisaties	Clustercommissie, beleidsadviseur		
UV5	Bestuurlijk overleg UV 2020 opgestart overleg tussen Provoet, ANKO, ANBOS en MBO Raad btg VGG oc UV	1-2 x p.j.	Thema in diverse gremia: werken aan versterken van de relatie tussen brancheorganisaties Uiterlijke verzorging en het mbo.	Lid Kerngroep (bestuurder), Clustercommissie, Beleidsadviseur		
<b>Kennisdeling</b>						
UV6	Clustercommissie UV	4 x p.j.	Visie, standpunt, branche-overstijgend overleg UV. Agenda-overleg voor clusterbijeenkomsten.	Voorzitter OC, beleidsadviseur		

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens onderstructuur	Toelichting	Kleur-code
UV7	Onderwijscluster UV	4 x p.j.	Het onderwijscluster dient voor belangenbehartiging, kennisdeling en projecten realiseren	Clustercommissie		
<b>Projecten en thema's</b>						
UV8	UV-tweedaagse		30 en 31 maart 2023 bij Vista College	Clustercommissie en Werkgroep		
UV9	Deltaplan Medisch Pedicure	4x per jaar	Samenwerken aan het verhogen van het aantal roc's dat de opleiding aanbiedt (vanuit zorg c.q. uv)	Clustercommissie		
UV10	Thema duurzaamheid (platform)		Duurzaamheid in opleidingen voor de Uiterlijke Verzorging	Clustercommissie		

## PDCA 2023: btg VGG – onderwijscluster Groen en Voeding

	groen = afgerond
	oranje = lopend
	rood = loopt niet of loopt niet volgens planning (of nog niet gestart)
	blauw = on hold of geschrapt

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens kerngroep/ onderstructuur	Toelichting	kleur code
<b>Belangenbehartiging</b>						
GV1	Marktsegment Groen	4 x p. j.	Overleg en afstemming rond kwalificeren, examineren en bpv	Onderwijsleden marktsegment		
GV2	Marktsegment Voeding	4 x p. j.	Overleg en afstemming rond kwalificeren, examineren en bpv	Onderwijsleden marktsegment		
GV3	Groene Tafel		Overleg in de kolom groen onderwijs. (vmbo, mbo, hbo en wo)	Bestuurders kerngroep	Ter info	
GV4	GroenPact		Overleg groen onderwijs en groen bedrijfsleven over implementatie van beleid LNV.	Bestuurders kerngroep	Ter info	
<b>Kennisdeling</b>						
GV5	Clustercommissie Groen en Voeding	4 x p.j.		Voorzitter oc, beleidsadviseur		
GV6	Onderwijscluster Groen en Voeding	4 x p.j.		Voorzitter OC, beleidsadviseur		
GV7	Netwerk Groen en Voeding	4 x p.j.		Voorzitter, beleidsadviseur		



Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens kerngroep/ onderstructuur	Toelichting	kleur code
GV8	Vakwedstrijden Groen en Voeding	3 x p.j.	Verder professionaliseren van de ondersteuning en coaching. Mogelijk uitbreiden van aantal groene beroepswedstrijden.	Voorzitter Vakwedstrijden, beleidsadviseur		
GV9	"Foto "van huidige scholenveld	1 x p.j	Inventarisatie t.b.v. informatievoorziening m.b.t. gemaakte afspraken over aanbod.	Voorzitter OC, beleidsadviseur		
GV10	Trends en ontwikkelingen	2 x p.j.	Trends en ontwikkelingen actief bespreken met de achterban	Voorzitter OC + onderwijsleden MS Groen en Voeding		
<b>Projecten</b>						
GV11	kwaliteit bpv	Frequent		Voorzitter OC + beleidsadviseur + Landelijke regisseur		
GV12	Ontwikkelen servicedocumenten	Jan – sept	Het ontwikkelen van servicedocumenten bij de herziene dossiers <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paardensport en -houderij</li> <li>• Hoefsmederij</li> <li>• Gespecialiseerde proefdierverzorging</li> </ul>	Voorzitter OC + Inhoudsdeskun- digen en beleids- adviseur		

Nr.	Projectnaam	Planning	Activiteit	Wie namens kerngroep/ onderstructuur	Toelichting	kleur code
GV13	Landelijke aanpak N2 opleidingen	Jan - dec	Vervolg op Ontwikkelen en vertalen visie op N2 opleidingen naar instrumenten	Voorzitter OC + inhoudsdeskundigen en beleidsadviseur.		

## Bijlage 1 Samenstelling diverse gremia

### Kerngroep

Naam	Mbo-school	rol in de kerngroep
Jan van Alphen	SG de Rooi Pannen	sectorkamer lid
Harry de Bruijn	ROC Mondriaan	vicevoorzitter, financieel contactpersoon
Rick van Dam	Lentiz	vz marktsegment Groen
Erik Koldewijn	ROC van Twente	vz oc Gastvrijheid, sectorkamer lid
Truda Kruijer	Aeres MBO	vz oc Groen en Voeding
Pauline van der Laan	mboRijnland	vz oc Uiterlijke Verzorging
Karel de Leest	SVO vakopleiding Food	lid
Annemarie Moons	Yuverta	voorzitter
Gerharda Tamminga	Onderwijsgroep Noord	sectorkamer lid

### Clustercommissieleden onderwijscluster Gastvrijheid

Naam	Mbo-school	rol in de clustercommissie
Ben Baar	Landstede	duovoorzitter WDTR
Gerda Dekker	Noorderpoort	duovoorzitter WDH
John Flierman	ROC van Amsterdam	voorzitter WDFD, vz marktsegment Gastvrijheid
Erik Koldewijn	ROC van Twente	voorzitter, duovoorzitter WDH
Marc Schoorel	mboRijnland	voorzitter WDV, vz marktsegment Winkelambacht
Vacature		duovoorzitter WDTR

### Clustercommissieleden onderwijscluster Groen en Voeding

Naam	Mbo-school	rol in de clustercommissie
Rick van Dam	Lentiz	vicevoorzitter, lid marktsegment Groen
Giel Hanraets	SVO vakopleiding	lid
Truda Kruijer	Aeres MBO	voorzitter

**Clustercommissieleden onderwijscluster Uiterlijke Verzorging**

Naam	Mbo-school	rol in de clustercommissie
Hester Bijsterbosch	Rijn IJssel	lid
Rianne Donkers	Summa College	lid, lid marktsegment Winkelambacht (VGG)
Siska Kingma	ROC Friese Poort	vicevoorzitter, lid marktsegment UV (ZWS)
Pauline van der Laan	mboRijnland	voorzitter
Maikel van den Nieuwenhuizen	Curio	lid
Anja van Rijn-Delnoy	ROC Mondriaan	lid

**Sectorkamer SBB: onderwijsleden VGG**

Naam	Mbo-school	rol in de sectorkamer
Jan van Alphen	SG de Rooi Pannen	lid
Harry de Bruijn	ROC Mondriaan	lid
Marika Horikx a.i.	NCOI	lid
Erik Koldewijn	ROC van Twente	lid
Annemarie Moons	Yuverta	vicevoorzitter
Gerharda Tamminga	Onderwijsgroep Noord	lid

**Marktsegment Gastvrijheid SBB: onderwijsleden**

Naam	Mbo-school	rol in het marktsegment
John Flierman	ROC van Amsterdam	voorzitter
Marijn Mooij	Deltion College	lid
Bertho Rombout	Albeda	lid
Sjoerd de Valk	ROC Nijmegen	lid
José Wopereis	Graafschap College	lid

**Marktsegment Groen SBB: onderwijsleden**

Naam	Mbo-school	rol in het marktsegment
Marcel Counotte	Landstede	lid
Rick van Dam	Lentiz	voorzitter
Anne Dijk	Aeres MBO	lid
Eimert Fikse	Zone-college	lid
Maurice Koster	Yuverta	lid



**Marktsegment Voeding SBB: onderwijsleden**

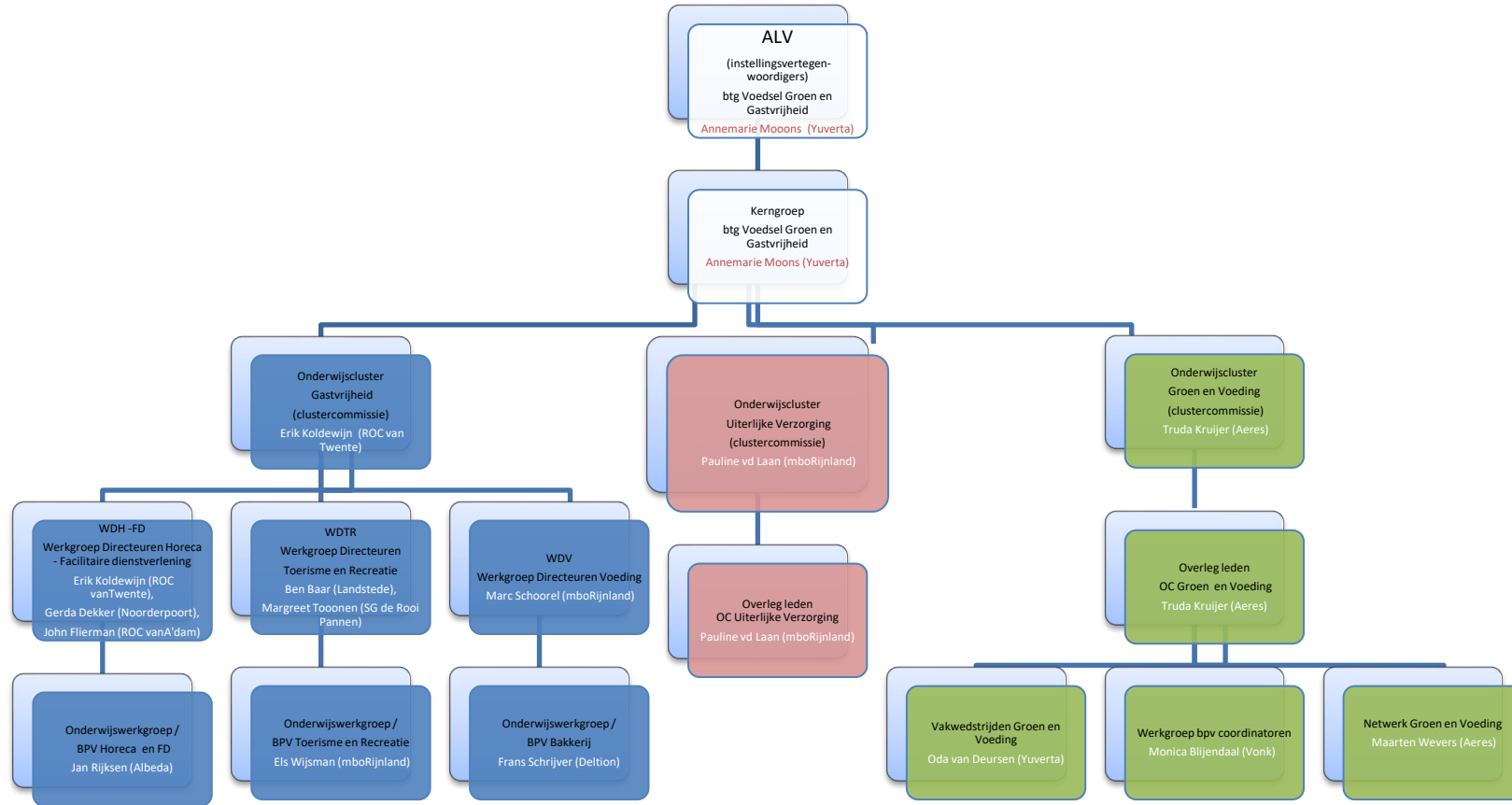
<b>Naam</b>	<b>Mbo-school</b>	<b>rol in het marktsegment</b>
Bart van Erp	Yuverta	lid
Petra Goverts	SVO vakopleiding Food	lid
Gerard Oud	Vonk	lid
Hanna Sanches-van Gorsel	Lentiz	lid

**Marktsegment Winkelambacht SBB: onderwijsleden**

<b>Naam</b>	<b>Mbo-school</b>	<b>rol in het marktsegment</b>
Martijn Abers	Kappersakademie	lid
Rianne Donkers	Summa College	lid
Rinus de Rijder	SVO vakopleiding	lid
Marc Schoorel	mboRijnland	voorzitter



## Bijlage 2 Organogram / overlegstructuur



### Bijlage 3 Aangesloten mbo-scholen bij bedrijfstakgroep VGG

	School	Onderwijscluster Gastvrijheid	Onderwijscluster Uiterlijke verzorging	Onderwijscluster Groen en Voeding
1	Aeres MBO			
2	Albeda			
3	Alfa-college			
4	Aventus			
5	Curio			
6	Da Vinci College			
7	Deltion College			
8	Drenthe College			
9	Friesland College			
10	Gilde Opleidingen			
11	Graafschap College			
12	Koning Willem I College (fusie met ROC de Leijgraaf)			
13	Landstede			
14	Lentiz onderwijsgroep			
15	MBO Amersfoort			
16	MBO Utrecht			
17	mboRijnland			
18	Noorderpoort			
19	Regio College			
20	Rijn IJssel			
21	ROC A12			
22	ROC Friese Poort			
23	ROC Horizon College			
24	ROC Midden Nederland			
25	ROC Mondriaan			
26	ROC Nova College			
27	ROC Nijmegen			
28	ROC Rivor			
29	ROC Ter AA			
30	ROC Tilburg			
31	ROC Top			
32	ROC van Amsterdam en Flevoland			
33	ROC van Twente			
34	Scalda			
35	SG De Rooi Pannen			
36	Summa College			
37	SVO vakopleiding Food			
38	Terra			
39	Vonk (fusie Clusius College en ROC Kop van Noord-Holland)			
40	Yuverta			
41	Zadkine			
42	Zone.college			